



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة غرداية

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

المسابقة الوطنية للالتحاق بالتكوين في دكتوراه الطور الثالث 2023/2022

الشعبة : علوم التسيير	التخصص: مقاولاتية
الامتحان الثاني في مادة : المقاولاتية	
المعامل: 03	المدة: ساعتين
التاريخ: 02 فيفري 2023	التوقيت: 15:00 - 17:00
الموضوع الثالث	

السؤال الأول: (6 نقاط)

1- عرف بدقة واختصار المصطلحات التالية:

- اليقظة المقاولاتية
- المرافقة المقاولاتية

2- أجب بـ "صحيح" أو "خطأ" للعبارات التالية مع ضرورة تبرير الإجابة الخاطئة فقط:

- شرائح العملاء هي عنصر من عناصر خطة الأعمال.
- ركز ماكلياند في تحليله للظاهرة المقاولاتية على عنصر المخاطرة.

3- حدد بدقة وإيجاز الفرق بين المقاول الحرفي و المقاول الإتهاضي

السؤال الثاني: (6 نقاط)

تطور الاهتمام بمفهوم المقاولاتية من خلال مساهمات مجموعة من الباحثين وتعددت المقاربات النظرية في ذلك .

بناء على ما سبق:

1- أذكر وإشرح بإيجاز أنواع المقاولين حسب شومبيتر *J.Schumpeter*

2- أذكر العوامل غير الإقتصادية للنجاح المقاولاتي حسب كاسون *Mark Casson*

السؤال الثالث: (8 نقاط)

تعددت المساهمات النظرية والتطبيقية في مجال نشر الثقافة المقاولاتية، ولعل نموذج *J.P. SABOURIN et*

Y.GASSE يعتبر من أهم المساهمات الحديثة، حيث يبرز المراحل التي تقود لبروز وظهور المقاولين بين فئة المتدربين.

- إشرح هذا النموذج مع الشكل البياني الموضح له.

انتهى بالتوفيق



كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

المسابقة الوطنية للالتحاق بالتكوين في دكتوراه الطور الثالث 2023/2022

الشعبة : علوم التسيير	التخصص: مقاولاتية
الامتحان الثاني في مادة : المقاولاتية	
المعامل: 03	المدة: ساعتين
التاريخ: 02 فيفري 2023	التوقيت: 15:00 - 17:00
الموضوع الثالث	

السؤال الأول: (6 نقاط)

1- عرف بدقة واختصار المصطلحات التالية: (2ن)

- اليقظة المقاولاتية

تعرف بأنها نوع من القدرة الخاصة لرواد الأعمال على الحصول على المعلومات تلقائياً، في ظل هذه الظروف ، يكون ربح المقاول هو المكافأة التي يتم الحصول عليها جزئياً عن طريق الصدفة وبفضل قدرة المقاول على توقع كيفية تفاعل الأفراد مع التغيير. هي قدرة الفرد أو المنظمة على تحديد الفرص التي يتم تجاهلها من قبل الآخرين. مع تحديد للفرص التي يتجاهلها الآخرون والإستجابة بسرعة لها.

- المرافقة المقاولاتية

حسب (Bruyat 2000) فإن المرافقة تشمل خدمات التحسيس، الاستقبال، الإعلام، النصيح، التكوين، الدعم اللوجستيكي، التمويل، الإنشاء والمتابعة للمؤسسات الجديدة.

2- أجب بـ "صحيح" أو "خطأ" للعبارات التالية مع ضرورة تبرير الإجابة الخاطئة فقط: (2ن)

- شرائح العملاء هي عنصر من عناصر خطة الأعمال. - خطأ ،

شرائح العملاء يعتبر عنصر من عناصر نموذج الأعمال

- مركز ماكلياند في تحليله للظاهرة المقاولاتية على عنصر المخاطرة. - خطأ

مركز ماكلياند في تحليله للظاهرة المقاولاتية على الجانب السلوكي (الدافعية للإنجاز)

3- حدد بدقة وإيجاز الفرق بين المقاول الحرفي و المقاول الإنتهازي (2ن)

*المقاول الحرفي :الذي يملك قليل من التعليم لكن يتمتع بكفاءات تقنية ومركزة، فهذا النشاط نابع من قلبه إذ يتقبل إمكانية توارث الحرفة من الآباء كما له قابلية لتوريثها للأبناء، فهو يخشى السيطرة على مؤسسته وخروج المهنة من العائلة، و يرفض بصفة عامة نمو مؤسسته.

*المقاول الإنتهازي: فهو يمتلك مستوى تعليمي مرتفع بالمقارنة مع الأول أما خبرته في الأعمال فهي متنوعة ومتعددة، هذا المقاول يعرف الإدارة والعمليات المتعلقة بها، يرفض أن يستمد نشاطه من الآباء فهو ليس نمطياً، يحب المخاطرة، ويمنح لنفسه مكان في النمو والتطور حتى وإن كان ذلك على حساب الاستقلالية.

السؤال الثاني: (6 نقاط)

تطور الاهتمام بمفهوم المقاولاتية من خلال مساهمات مجموعة من الباحثين وتعددت المقاربات النظرية في ذلك .

بناء على ما سبق:

1- أذكر وإشرح بإيجاز أنواع المقاولين حسب شومبيتر *J.Schumpeter* (4ن)

*المنتج المسوق الذي يقدم مشروع رأسمالي، حيث يمارس هذا النوع من المقاولين وظائف متعددة.

*قبطان الصناعة :سواء من خلال التأثير الشخصي، أو من خلال اكتساب الملكية أو مراقبة أغلب الإجراءات.

*المدير الموظف :يمتلك قانون أساسي خاص به، وقد يهتم أو لا يهتم لنتائج المؤسسة، وأفعاله ليست رأسمالية.

*المؤسس المشارك بقوة في بداية نشاط المؤسسة، فهو يبعث نشاط وينسحب بعدها بسرعة.

2- أذكر العوامل غير الإقتصادية للنجاح المقاولاتي حسب كاسون *Mark Casson* (2ن)

الأسرة (إنشاء شبكة من العلاقات للعثور على التمويل والأسواق)

التحكم في المعلومات (البحث عن الأسواق والأموال)

السؤال الثالث: (8 نقاط)

تعددت المساهمات النظرية والتطبيقية في مجال نشر الثقافة المقاولاتية ، ولعل نموذج *J.-P SABOURIN et Y.GASSE*

يتعتبر من أهم المساهمات الحديثة حيث يبرز المراحل التي تقود لبروز وظهور المقاولين بين فئة المتدربين.

- إشرح هذا النموذج مع الشكل البياني الموضح له.

ويلخص نموذج (J.-P SABOURIN et Y.GASSE) مفهوم الثقافة المقاولاتية، حيث يبرز المراحل التي تقود لبروز وظهور المقاولين بين فئة المتدربين، بالأخص الذين تابعوا تكوين في مجال المقاولاتية، حيث ومن خلال تحليل ثمانية برامج تكوينية لاحظ الباحثان أنه توجد علاقة إيجابية بين التوجهات المقاولاتية للفرد والإمكانات المقاولاتية. أما عن العوامل التي تؤثر على هذا النموذج فتتنقسم إلى ثلاثة مجموعات: (0.5ن)

أ. المسبقات (Les antécédents) : وتمثل مجموع العوامل الشخصية والمحيطية التي تشجع على ظهور الاستعدادات عند الفرد. حيث لاحظ الباحثان بأن الطلبة الذين لديهم آباء يعملون لحسابهم الخاص لديهم إمكانيات مقاولاتية أكبر بالمقارنة مع الآخرين. (1ن)

ب. الاستعدادات (Les prédisposition) : وهي مجموع الخصائص النفسية التي تظهر عند المقاول. وهي المحفزات، المواقف، الأهلية والفائدة المرجوة، والتي تتفاعل في ظل ظروف ملائمة لتتحول إلى سلوك. (1ن)

ج. تجسيد الإمكانيات والقدرات المقاولاتية في مشروع: وهذا يكون تحت تأثير الدوافع المحركة والتي تشمل العوامل الإيجابية وعوامل عدم الاستمرارية (انقطاع). (1ن)

فكلما زادت كثافة الدوافع المحركة فهي تشجع الأفراد أكثر على خلق مؤسسة، والأفراد الذين يملكون إمكانيات وقدرات مقاولاتية أكبر فهم يحتاجون لدوافع محركة أخف. (0.5ن)

