



كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

المسابقة الوطنية للالتحاق بالتكوين في دكتوراه الطور الثالث 2023/2022

التخصص: إدارة الأعمال

الشعبة: علوم التسيير

الامتحان الأول في مادة: إدارة الأعمال الدولية

المدة: ساعتين

المعامل: 03

التوقيت: من 15:00 – 17:00

التاريخ: 02 فيفري 2023

الموضوع الثاني

**الجزء الأول: (06 ن)**

بيّن بدقة وإيجاز المقصود بالمصطلحات التالية في إطار إدارة الأعمال الدولية:

- الترخيص الدولي؛
- عقود المفتاح في اليد؛
- اقتصاديات الموقع.

**الجزء الثاني: (06 ن)**

أجب على ما يلي بدقة وإيجاز

- أذكر أهم الأسباب لتوجه المنظمة نحو الأعمال الدولية
- ما هي أنواع الشركات متعددة الجنسيات مع تقديم مثال لكل منها؟

**الجزء الثالث: (08 ن)**

باعتبار توجه الجزائر نحو تنويع اقتصادها بتقليل الاعتماد على المحروقات عن طريق التوجه إلى الفلاحة كأحد أهم الخيارات الاستراتيجية، و باعتبار أن التمور أحد المنتوجات الاستراتيجية؛ ما هو تصورك للوضع التنافسي لشعبة التمور في الجزائر باستخدام نموذج الماسة لبورتر من خلال ما يلي:

- رسم نموذج الماسة لتنافسية شعبة التمور؛
- تقييم الوضع التنافسي بالاعتماد على هذا النموذج.

بالتوفيق



كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

المسابقة الوطنية للالتحاق بالتكوين في دكتوراه الطور الثالث 2023/2022

الشعبة : علوم التسيير	التخصص: إدارة الأعمال
التصحيح النموذجي للامتحان الأول في مادة : إدارة الأعمال الدولية	
المعامل: 03	المدة: ساعتين
التاريخ: 02 فيفري 2023	التوقيت: من 15:00 – 17:00
الموضوع الثاني	

**الجزء الأول: (06ن)**

بيّن بدقة وإيجاز المقصود بالمصطلحات التالية في إطار إدارة الأعمال الدولية:

- **الترخيص الدولي:** يقصد بالترخيص الدولي أن تقوم الشركة المرخصة ببيع حقوق استعمال الملكية الفكرية، التكنولوجيا، طرق وأساليب العمل، حقوق النشر والتأليف، براءات الاختراع، الأسماء التجارية، أو العلامة التجارية إلى شركة أخرى وذلك مقابل أجور أو رسوم يتفق عليها الطرفين.
- **عقود المفتاح في اليد:** تتعهد شركة أجنبية بإكمال مشروع بكامله أو جزء منه على حسب الاتفاق وتنفيذ ذلك المشروع من مراحله الأولية حتى مرحلة التشغيل.
- **اقتصاديات الموقع:** تنشأ اقتصاديات الموقع عن مباشرة النشاط المرتبط بخلق القيمة في الموقع المثالي للنشاط في أي بقعة في العالم.

**الجزء الثاني: (06ن)**

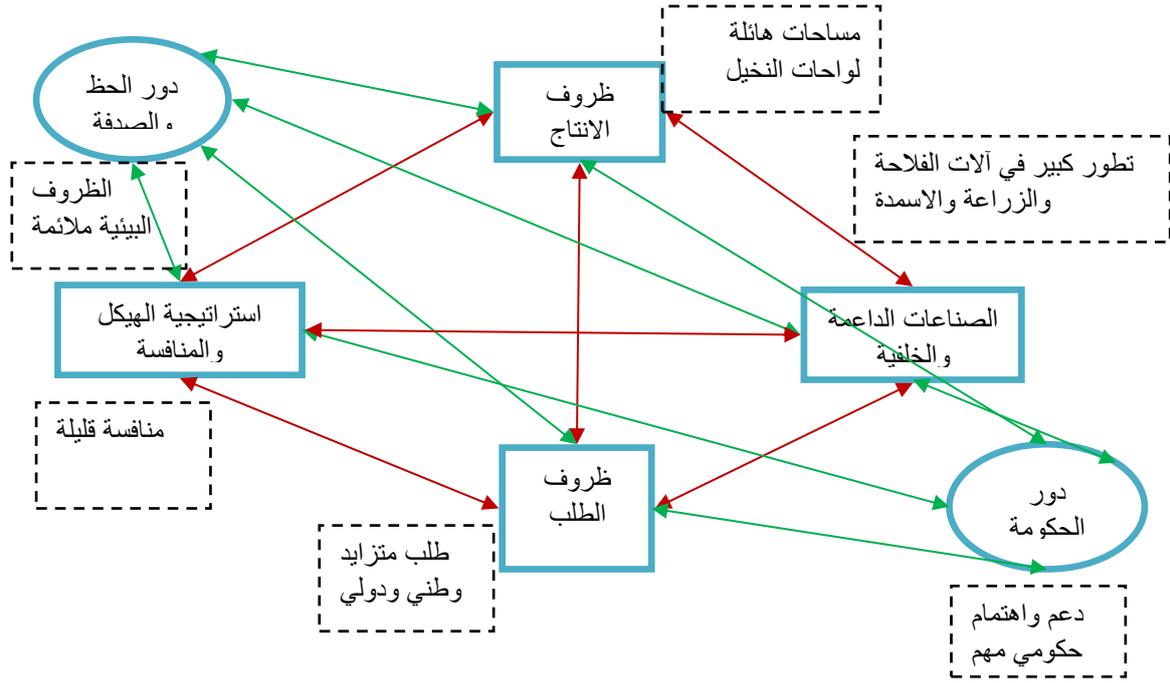
أجب على ما يلي بدقة وإيجاز

- أذكر أهم الأسباب لتوجه المنظمة نحو الأعمال الدولية:  
زيادة المبيعات،  
الاستحواذ على الموارد،  
تقليل المخاطر.
- ما هي أنواع الشركات متعددة الجنسيات مع تقديم مثال لكل منها:  
شركات أفقية التواجد: و هي نوع من الشركات التي تقوم بإنتاج السلع والخدمات بشكل متكامل مثل شركة ماكدونالدز؛  
شركات رأسية التواجد: بمعنى أن تقوم بإنتاج عنصر أو مدخل إنتاجي وحيد لاستخدامه فرع آخر للشركة في مكان آخر للشركة في مكان آخر في العالم  
شركات تجمع بين الاثنين:  
تكون قائمة لإنتاج السلع أو الخدمات بشكل كامل أو جزئي أي أنها تجمع بين النوعين مثل شركة مايكروسوفت.

### الجزء الثالث: (08 ن)

باعتبار توجه الجزائر نحو تنويع اقتصادها بتقليل الاعتماد على المحروقات عن طريق التوجه إلى الفلاحة كأحد أهم الخيارات الاستراتيجية ، و باعتبار أن التمور أحد المنتوجات الاستراتيجية؛ ما هو تصورك للموضع التنافسي لشعبة التمور في الجزائر باستخدام نموذج الماسة لبورتر من خلال ما يلي:

- رسم نموذج الماسة للتنافسية لشعبة التمور؛
- تقييم الموضع التنافسي بالاعتماد على هذا النموذج.



من خلال النموذج نلاحظ أن شعبة التمور في الجزائر في وضع تنافسي مريح يمكنها من غزو الأسواق العالمية بكل قوة.

بالتوفيق